

Årsredovisning

2025

Bankomat®

Sätt in

Välkommen t

Welcome to



Bankomat®

Kontantcenter





Innehåll

Vad hände hos oss 2025?	4
Bankomat i korthet	5
Vår vision: Alla kan betala	6
Affärsmodell	7
Förvaltningsberättelse	8
Årsredovisning 2025	11
Eget kapital	11
Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust	11
Resultaträkning	11
Balansräkning.....	12
Kassaflödesanalys.....	13
Notupplysningar	13

1967

Sveriges första uttagsautomat

2010

Bankomat bildas för att skapa en modern infrastruktur för uttag och insättning av kontanter.

2017

Bankomat fusioneras med BDB Bankernas depå och får ansvar för Sveriges kontantdepåer.



Vad hände hos oss år 2025?

2025 blev ett historiskt år för verksamheten. Det som började som en idé, och som organiserades i projektform 2023, resulterade i 6 nya platskontor från Luleå i norr till Lund i söder och en mer än tredubblad personalstyrka.

Sedan den 1 juli 2025 sköter vi all hantering av kontanter för samtliga av våra automater. Genom att bedriva värdehantering i egen regi kan Bankomat fortsätta att säkra leveransen av kontanter till våra automater och på så sätt bidra till en långsiktigt tryggad kontanthantering i Sverige. Vi stärker även vår förmåga att långsiktigt

möta förändrade krav från kunder och omvärld. Detta gäller både förväntade, reglerade förändringar och nya behov som kan uppstå över tid. Vidare ger det oss bättre kontroll över våra kostnader, då vi får ökad flexibilitet och större handlingsfrihet inom organisationen.

2019

Bankomat blir betalningsinstitut och börjar erbjuda resevaluta i eget namn.

2025

Vi driftsätter vår operativa värdeverksamhet för hantering av våra automater.

Bankomat i korthet under 2025



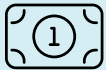
900 mkr

Omsättning



150

Medarbetare



8

Resevalutor



43 mn

Transaktioner



7

Kontor

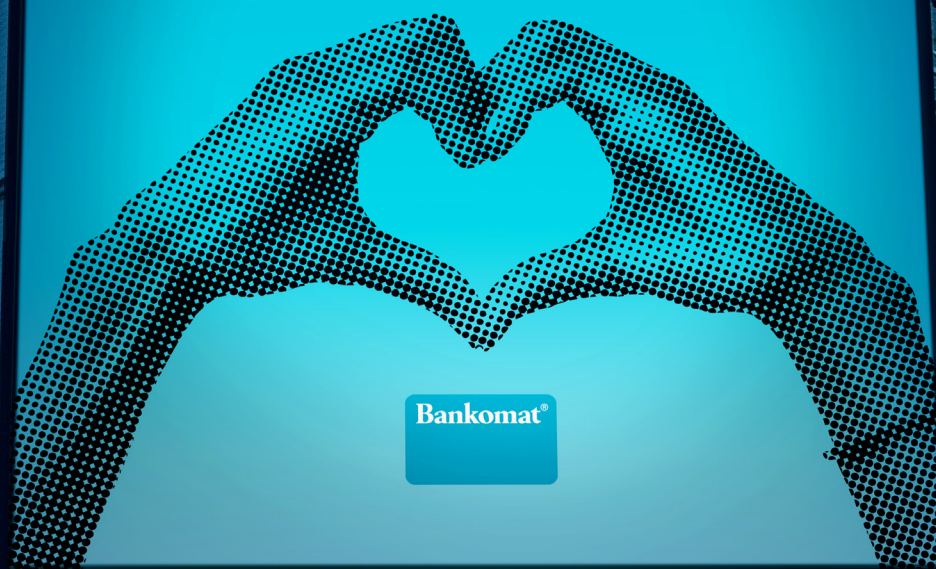


605

Orter



Alla kan betala!



Vår vision: Alla kan betala

Bankomat är den ledande aktören inom kontanthantering i Sverige. Visionen "Alla kan betala" är vägledande för Bankomats verksamhet. Via våra välkända blåa automater erbjuder vi kontantjänster till privatpersoner, företag, föreningar och banker. Det är centralt att människor i hela Sverige, i såväl normalläge som vid kriser, har möjlighet att genomföra betalningar. Ett tillgängligt och motståndskraftigt betalningssystem är avgörande för samhällets funktion, även vid yttre påfrestningar.

Genom att tillhandahålla kontanter, ett betalmedel med unika och samhällsviktiga egenskaper, bidrar Bankomat till valfrihet och inkludering i betalningssystemet. Bankomat verkar för att alla ska kunna betala. Detta är en grundläggande förutsättning för ett fungerande samhälle och en viktig demokratisk fråga. Genom vårt uppdrag bidrar vi till att stärka tillgängligheten och

tilliten till betalningssystemet, så att det kan användas av alla, oavsett förutsättningar och situation. Bankomat driver egna depåer för lagerhållning av kontanter och är ett av få bolag i Sverige som har möjlighet att köpa och sälja pengar direkt från/till Sveriges Riksbank.

Bolagets verksamhet samlas under ett starkt varumärke – Bankomat®. Under detta namn erbjuds ett brett utbud av tjänster: uttag, insättning, uttag av utländsk valuta, kontoutdrag, överföringar samt ändring av PIN-kod.

Kontanter utgör en viktig funktion i Sveriges betalningssystem och Bankomat hade vid 2025 års slut 1169 automater i Sveriges alla 290 kommuner och på 605 orter. Kontantdistributionen utgår ifrån 6 platskontor varav 4 har kontantdepåer.

Affärsmodell

Bankomats tjänster kan delas in i två huvudkategorier baserat på prissättningsmodell: produktionsprissatta tjänster och kommersiellt prissatta tjänster.



Produktionsprissatta tjänster

Tjänsterna utvecklas för att möta behovet av gemensamma lösningar för kreditmarknads- och finansiella institut. Prissättningen baseras på beräknat produktionspris, inklusive det avkastningskrav som Bankomat har fastställt för denna typ av tjänster. Bastjänsterna erbjuds till banker och kortutgivare inom EU/EES.

77 %
av nettoomsättning



Kommersiellt prissatta tjänster

Bankomat har tjänster som drivs kommersiellt där befintlig infrastruktur kan nyttjas för att underlätta för enskilda kunder och/eller för Bankomats egen verksamhet. Prissättningen ska vara marknadsmässig och skälig. Beroende på tjänstens karaktär kan de erbjudas både företag och konsumenter.

23 %
av nettoomsättning



Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Styrelsen och verkställande direktören för Bankomat AB, 556817-9716, får härmed avge årsredovisning för perioden 2025-01-01--2025-12-31.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Verksamhetens art och inriktning

Ägarförhållande

Bankomat AB, ägs till 20 procent vardera av

- Danske Bank A/S, Danmark Sverige Filial
- Nordea Bank Abp, filial i Sverige
- Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ)
- Svenska Handelsbanken AB (publ)
- ATM Holding AB

ATM Holding AB ägs av Swedbank AB tillsammans med Sparbankerna. Sparbankerna äger 30 procent av ATM Holding AB.

Bankomat AB är ledande inom kontanthantering i Sverige. Vi hämtar och lämnar kontanter hos Sveriges Riksbank och via våra depåer effektiviserar vi kontantflödet inom Sverige. I våra kontantautomater erbjuder vi uttag och insättning av kontanter, uttag av utländsk valuta, kontoutdrag, överföringar samt ändring av PIN. Allt beroende på vilka tjänster kortutgivaren valt att erbjuda sina kunder.

Vi är säkerhetscertifierade (PCI DSS) och våra automater är anpassade för personer med olika funktionsvariationer.

Bankomat AB har ensamrätt till varumärket Bankomat®.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt (tkr)

	2025	2024	2023	2022
Nettoomsättning	891 067	924 368	951 726	736 068
Rörelsemarginal %	3,5%	6,0%	14,4%	15,7%
Balansomslutning	3 168 343	3 032 028	3 051 855	3 633 559
Avkastning på sysselsatt kapital %	1,8%	3,3%	6,4%	3,7%
Avkastning på eget kapital %	-17,0%	-10,4%	3,2%	6,2%
Soliditet %	12,6%	14,9%	15,9%	12,7%

För nyckeltalsdefinitioner se not 22

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bankomats förändringsarbete har varit omfattande under året, där uppstarten av den egna värdeverksamheten haft ett stort fokus. Den levererade systemlösningen uppvisade initialt betydande brister, vilket innebar en krävande start som påverkade tillgängligheten i Bankomats automater. Genom målmedvetna insatser från våra medarbetare, kompletterat med expertstöd och prioritering från vår systemleverantörs högsta ledning, kunde vi under året stabilisera produktionen och återställa normal tillgänglighet i Bankomats automater.

Att i ett slag bli mer än tre gånger så många medarbetare fördelade över sju platser är utmanande, särskilt då många kollegor arbetar med transporter runt om i Sverige. Det har också ställt nya krav på intern kommunikation och informationsspridning till samtliga kollegor.

Ett omfattande arbete har genomförts för att utveckla vår interna styrning och förstärka arbetet med riskhantering. Nya regelverk och skärpta krav har inneburit anpassningar av såväl personalstyrka som arbetsprocesser.

Vår personal har visat en enastående förmåga under året. Utan deras engagemang och ansvarskänsla hade det inte varit möjligt att genomföra detta unika åtagande.

Förväntad framtida utveckling

Marknaden för kontanttjänster bedöms fortsätta minska i takt med att kontantanvändningen i samhället sjunker. Uttaget värde minskade under 2025 med cirka 15 procent jämfört med 2024, delvis på grund av den lägre tillgängligheten under sommar och tidig höst. För 2026 bedömer vi att uttagsvolymen kommer att öka med cirka 2 procent jämfört med 2025 till följd av återställd tillgänglighet.

Marknadsutvecklingen och efterfrågan på Bankomats tjänster övervakas kontinuerligt. Det finns fortfarande många som föredrar att använda kontanter. I dagsläget uppskattas cirka 88 procent av Sveriges handlare acceptera kontanter som betalningsmedel.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Frågorna om civilt försvar drivs på bred front nationellt och involverar många intressenter. För Bankomats del innebar det under året deltagande i aktiviteter samordnade av Riksbanken forum för beredskapsfrågor kopplade till betalningar och kontanter.

Det finns ännu ingen tydlighet i behovet av kontanter i den civila beredskapen, och Bankomat behöver därför i stor utsträckning utgå från egna förmågor i det fortsatta arbetet.

Bankomat har, på uppdrag av sina kunder, etablerat automater i många mindre orter för att säkerställa att lagkravet om täckningsgrad av kontanttjänster är uppfyllt. För Bankomat är det viktigt att möta sina kunders behov och föränderliga marknadsförutsättningar på ett effektivt sätt.

Icke-finansiella upplysningar

Bankomats kompetens och roll som kunskapscenter för svensk kontanthantering bedöms få ökad betydelse framöver.

Bankomat har under året stärkt sin bemanning för att möta växande krav från regleringar och regelverk inom flera områden. Hög kompetens och utvecklade arbetssätt är centrala för att skapa goda förutsättningar för Bankomats verksamhet.

Hållbarhetsrapport

Företaget har upprättat en hållbarhetsrapport för 2025.

Eget kapital

Belopp i tkr

2024-12-31	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Kapitaltillskott</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
<i>Ingående balans</i>	75 000	257 000	98 741	430 741
<i>Justerad IB</i>	75 000	257 000	98 741	430 741
<i>Årets resultat</i>			-33 669	-33 669
<i>Vid årets utgång</i>	75 000	257 000	65 072	397 072

2025-12-31	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
	<i>Aktiekapital</i>	<i>Kapital-tillskott</i>	<i>Bal.res. inkl årets resultat</i>	<i>Summa eget kapital</i>
<i>Ingående balans</i>	75 000	257 000	65 072	397 072
<i>Justerad IB</i>	75 000	257 000	65 072	397 072
<i>Årets resultat</i>			-46 875	-46 875
<i>Vid årets utgång</i>	75 000	257 000	18 197	350 197

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen för Bankomat AB föreslår att det fria egna kapitalet på 275 196 854 kr balanseras i ny räkning.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel

<i>Kapitaltillskott</i>	257 000
<i>Balanserat resultat</i>	65 072
<i>Årets resultat</i>	-46 875
<i>Summa</i>	275 197

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkning med tillhörande noter.

Resultaträkning

Belopp i tkr

	Not	2025	2024
Nettoomsättning		891 067	924 368
Övriga rörelseintäkter	2	10 220	13 698
		901 287	938 066
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-221 256	-165 132
Personalkostnader	4	-127 316	-76 929
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9,10	-79 706	-56 350
Övriga rörelsekostnader	5	-442 297	-583 347
Rörelseresultat		30 712	56 308
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		22 296	38 383
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-106 614	-123 039
Resultat efter finansiella poster		-53 606	-28 348
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner	7	8 411	-933
Resultat före skatt		-45 195	-29 281
Skatt på årets resultat	8	-1 680	-4 388
Årets resultat		-46 875	-33 669

Balansräkning

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	400 411	348 125
Pågående nyanläggningar			
avseende materiella anläggningstillgångar	10	20 684	12 695
		<u>421 096</u>	<u>360 820</u>
Summa anläggningstillgångar		<u>421 096</u>	<u>360 820</u>
Omsättningstillgångar			
Varulager			
Kontanta medel		2 542 138	2 399 412
		<u>2 542 138</u>	<u>2 399 412</u>
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		-	13 001
Aktuell skattefordran		11 041	-
Övriga fordringar		122 846	142 251
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	53 597	98 559
		<u>187 484</u>	<u>253 811</u>
Kassa och bank			
Kassa och bank		17 625	17 985
		<u>17 625</u>	<u>17 985</u>
Summa omsättningstillgångar		<u>2 747 247</u>	<u>2 671 208</u>
SUMMA TILLGÅNGAR		<u>3 168 342</u>	<u>3 032 028</u>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	12	75 000	75 000
		<u>75 000</u>	<u>75 000</u>
Fritt eget kapital			
Aktieägartillskott		257 000	257 000
Balanserat resultat		65 072	98 741
Årets resultat		-46 875	-33 669
	13	<u>275 197</u>	<u>322 072</u>
		350 197	397 072
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder	14	61 397	62 461
Ackumulerade överavskrivningar	15	-	7 348
		<u>61 397</u>	<u>69 809</u>
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 000 000	1 000 000
		<u>1 000 000</u>	<u>1 000 000</u>

	Not	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	16	1 585 027	1 363 784
Leverantörsskulder		21 653	37 615
Aktuell skatteskuld		–	2 025
Övriga skulder		9 224	12 038
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	140 844	149 685
		<u>1 756 748</u>	<u>1 565 147</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		3 168 342	3 032 028

Kassaflödesanalys

<i>Belopp i tkr</i>		2025	2024
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	18	-53 606	-28 348
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	19	76 774	77 308
		<u>23 168</u>	<u>48 960</u>
Betald inkomstskatt		-14 746	-14 348
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		<u>8 422</u>	<u>34 612</u>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-142 726	-88 305
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		77 368	42 076
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-27 616	-36 821
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>-84 552</u>	<u>-48 438</u>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-137 051	-151 265
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-137 051</u>	<u>-151 265</u>
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		221 243	–
Amortering av lån		–	59 691
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>221 243</u>	<u>59 691</u>
Årets kassaflöde		<u>-360</u>	<u>-140 012</u>
Likvida medel vid årets början		17 985	157 997
Likvida medel vid årets slut	20	<u>17 625</u>	<u>17 985</u>

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1. Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Både realiserade och orealiserade valutakurser redovisas under övriga rörelsekostnader.

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs.

Immateriella anläggningstillgångar

Utgifter för forskning och utveckling

Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsiktern är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningarna finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriella anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförliga utgifter (t ex. material och löner).

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats redovisas i förekommande fall till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt

genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar utgörs av tillgångar som är avsedda att stadigvarande innehållas i rörelsen och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar

Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar består av nya- och begagnade uttags- och insättningsautomater som lagerställts i väntan på att etableras/återetableras. Nya automater värderas till anskaffningsvärde och begagnade automater värderas till kvarstående restvärde.

Avskrivningar

Avskrivningar, maskiner och övriga anläggnings-tillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med tillägg för eventuella utgifter som är direkt hänförliga till att bringa tillgången i skick att användas på avsett sätt. Värdet minskas med planerliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den beräknade nyttjandeperioden enligt följande:

- Nya automater, bilar och larmsystem skrivs av över 7år.
- Kameran system skrivs av över 3år.

Nedskrivningar immateriella och materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller uttrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Not 1 Redovisningsprinciper, forts

Immateriella anläggningstillgångar

Vid en indikation att tillgången har minskat i värde fastställs tillgångens återvinningsvärde. Om detta värde bedöms understiga det bokförda värdet redovisas tillgången till det lägre värdet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen. Vid varje bokslutstillfälle görs en individuell prövning av värdet för respektive tillgång och dessutom provas nyttjandeperioden för tillgångarna.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. Samtliga leasingavtal i bolaget har klassificerats som operationella leasingavtal.

Varulager

Varulagret består av kontanta medel och värderas till anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettorförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som de beräknas inflyta.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt före skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner och händelser.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Ränta

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Aktieägartillskott

Aktieägartillskott som erhållits utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument lämnats i utbyte redovisas direkt i eget kapital.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Övriga intäkter från kunder och leverantörer	10 220	13 698
	10 220	13 698

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
<i>KPMG AB</i>		
Revisionsuppdrag	1 340	890
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	167	239

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iaktagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda	2025		2024	
	<i>anställda</i>	<i>varav män</i>	<i>anställda</i>	<i>varav män</i>
Sverige	118	54%	55	48%
Totalt	118	54%	55	48%

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2025-12-31	2024-12-31
	<i>Andel kvinnor</i>	<i>Andel kvinnor</i>
Styrelsen	67%	67%
Övriga ledande befattningshavare	63%	63%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2025		2024	
	<i>Löner och ersättningar</i>	<i>Sociala kostnader</i>	<i>Löner och ersättningar</i>	<i>Sociala kostnader</i>
	74 141	40 145	43 071	27 608
Varav pensionskostnader (11 971) ¹⁾			Varav pensionskostnader (10 938)	

1) Av pensionskostnader avser 901 tkr (2024: 822 tkr) företagets VD och styrelse.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga

	2025		2024	
	<i>Styrelse och VD</i>	<i>Övriga anställda</i>	<i>Styrelse och VD</i>	<i>Övriga anställda</i>
	2 479	71 662	2 386	40 685

Not 5 Operationell leasing**Leasingavtal där företaget är leasetagare**

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2025-12-31	2024-12-31
Inom ett år	71 537	67 516
Mellan ett och fem år	124 598	128 584
Senare än fem år	75 952	88 004
	272 087	284 104
	2025	2024
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	73 569	66 388

Avtalen avser dels lokaler där Bankomat AB är hyrestagare och innefattar såväl hyra för automaturymmen som hyra för kontor samt hyra för billeasing och övriga maskiner. Det sammanlagda beloppet för framtida minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara avtal fördelas enligt ovan.

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	-106 614	-123 039
	-106 614	-123 039

Not 7 Bokslutsdispositioner, övriga

	2025	2024
Årets avsättning till periodiseringsfond	-2 500	-7 000
Årets upplösning av periodiseringsfond	3 564	6 067
Överavskrivningar inventarier	7 347	-
	8 411	-933

Not 8 Skatt på årets resultat

	2025	2024
Aktuell skattekostnad	-1 680	-4 388
	-1 680	-4 388

Avstämning av effektiv skatt

	2025		2024	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-45 194		-29 281
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	9 310	20,6%	6 032
Ej avdragsgilla kostnader	-1,2%	-552	-2,0%	-592
Ej skattepliktiga intäkter	0,2%	97	0,0%	1
Schablonränta på periodiseringsfond	-0,6%	-281	-1,3%	-382
Skatt på ej avdragsgill ränta	-22,6%	-10 222	-32,6%	-9 543
Skatt pga ändrad beskattning	-0,1%	-32	0,0%	6
Ej outnyttjade underskott	0,0%	-	0,3%	90
Redovisad effektiv skatt	-3,7%	-1 680	-15,0%	-4 388

Not 9 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	669 037	556 823
Nyanskaffningar	129 060	169 888
Avyttringar och utrangeringar	-10 735	-57 674
Vid årets slut	787 362	669 037
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-320 912	-303 158
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	13 667	38 596
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-79 706	-56 350
Vid årets slut	-386 951	-320 912
Redovisat värde vid årets slut	400 411	348 125

Not 10 Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar

	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	12 695	33 199
Årets investeringar	24 496	22 155
Färdigställande av pågående nyanläggningar	-16 507	-40 778
Utrangeringar	-	-1 881
Redovisat värde vid årets slut	20 684	12 695

Pågående nyanläggningar avseende materiella anläggningstillgångar består av nya och begagnade automater som lagersträllts i väntan på placering.

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	12 395	12 641
Förutbetalda räntekostnader	14 211	18 635
Övriga förutbetalda kostnader	26 991	67 283
	53 597	98 559

Not 12 Antal aktier och kvotvärde

	2025-12-31	2024-12-31
Antal aktier	750	750
Kvotvärde	100 000	100 000

Not 13 Disposition av vinst eller förlust

	2025-12-31	
Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust		
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 275 196 854 disponeras enligt följande:		
Balanseras i ny räkning	275 197	
Summa	275 197	

Not 14 Periodiseringsfonder

	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2020	-	3 564
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2021	4 994	4 994
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2022	10 403	10 403
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2023	15 500	15 500
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2024	21 000	21 000
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2025	7 000	7 000
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2026	2 500	-
	<u>61 397</u>	<u>62 461</u>

Not 15 Ackumulerade överavskrivningar

	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	7 348	7 348
Avsättning/upplösning	-7 348	-
Utgående balans	<u>-</u>	<u>7 348</u>

Not 16 Checkräkningskredit

	2025-12-31	2024-12-31
Beviljad kreditlimit	2 000 000	2 000 000
Outnyttjad del	-1 377 204	-827 823
Utnyttjat kreditbelopp	<u>622 796</u>	<u>1 172 177</u>

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna hyreskostnader	458	519
Upplupna räntekostnader	2 979	13 431
Övriga poster	137 407	135 735
	<u>140 844</u>	<u>149 685</u>

Not 18 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2025	2024
Erhållen ränta	-22 297	-38 383
Erlagd ränta	89 630	103 756
	<u>67 333</u>	<u>65 373</u>

Not 19 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm

	2025	2024
Av- och nedskrivning av immateriella och materiella anläggningstillg	79 706	56 349
Avyttringar och utrangeringar	-2 932	20 959
	<u>76 774</u>	<u>77 308</u>

Upptagna lån i finansieringsverksamheten avser revolverande lån hos ett syndikat av banker. Denna kreditfacilitet förnyas via en agent var tredje månad och redovisas i kassaflödesanalysen som ett netto av in- och utflöden.

Not 20 Likvida medel

	2025	2024
Följande delkomponenter ingår i likvida medel		
Banktillgodohavanden	17 625	17 985
	17 625	17 985

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkt att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Not 22 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar - räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Soliditet:	(Totalt eget kapital + eget kapital del av obeskatade reserver) / Totala tillgångar

Stockholm den XXX

Pia Warner
Styrelseordförande

Anna Maria Kaller
Styrelseledamot

Henrik Korsell
Styrelseledamot

Malin Grönberg
Styrelseledamot

Carl Molinero
Styrelseledamot

Camilla Ericsson
Styrelseledamot, arbetstagarrepresentant

Nina Sadurskis Wenning
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats med det datum som framgår av den elektroniska signeringen.
KPMG AB

Kim Lous-Christensen
Auktoriserad revisor



Bankomat AB | Holländargatan 10 | 111 36 Stockholm
Telefon kundservice: 010-588 90 90 | E-post: info@bankomat.se | www.bankomat.se